



# JAARPLAN 2021

Badminton Nederland



badminton doen we samen

BADMINTON  
NEDERLAND



# INLEIDING

---

Dit jaarplan 2021 wordt geschreven tijdens de tweede golf van het coronavirus. Deze tweede golf en de daaropvolgende noodzakelijke maatregelen van de overheid zullen de organisatie en haar verenigingen treffen, niet alleen in de competitie maar ook wat betreft het trainen en spelen binnen de eigen club. Dit nadat de hele sportwereld al tijdens de eerste golf te maken heeft gehad met restricties die grote gevolgen hebben gehad voor iedereen en zeker ook voor de uitvoering van het jaarplan 2020, waardoor activiteiten stil kwamen liggen of low profile uitgevoerd moesten worden.

Kort gezegd, hoewel in 2020 door vrijwilligers en professionals hard gewerkt is aan het vitaal houden van de organisatie en haar leden, heeft de pandemie bij een aantal projecten gevolgen voor de doelen en de uitvoering. Denk hierbij aan AirBadminton, ontmoetingen met verenigingen en afgelaste toernooien zoals de Yonex Dutch Open. Dit had vervolgens weer consequenties voor digitale marketing en nieuwe partnerships. Ook de lange verplichte stop bij topbadminton en het uitstellen van de Olympische Spelen hebben, naast de andere gevolgen voor topbadminton, consequenties gehad voor de stappen die we wilden maken op een aantal andere gebieden.

# JAARPLAN

---



We zien daarom 2021 als een jaar waarin we weer impuls hopen te kunnen geven aan wat in 2020 niet of slechts deels gerealiseerd kon worden, reguliere werkzaamheden en resultaten uit het jaarplan 2020. Hierbij zullen we tevens inzetten op vier focusprojecten uit ons Meerjarenbeleidsplan waarvan we denken dat ze verder impuls zullen geven aan de organisatie en haar leden. Hiernaast blijven promotie en communicatie onmisbare middelen om ‘ons verhaal’ (als sport, als bond, als gemeenschap) te vertellen.

De ambitie is groot. Wel is het goed om het volgende te beseffen en te accepteren: het uitvoeren van dit jaarplan zal alleen mogelijk zijn bij een verbetering ten aanzien van de coronasituatie. Het is tevens reëel om te denken dat corona, ook in het meest gunstig scenario, in de eerste maanden van 2021 nog gevolgen zal hebben voor de uitvoering van activiteiten. Deze reflectie kan op bepaalde punten de oorzaak zijn dat de resultaten nog niet concreet geformuleerd zijn zoals we zouden willen en in een normale situatie ook kunnen. In 2021, net zoals in 2020, zullen we de plannen heroverwegen en bijstellen waar nodig in ongunstige scenario's maar vooral concreter en ambitieuzer maken in de gunstige scenario's.

Als bijlage bij dit plan is een dashboard toegevoegd om de resultaten te volgen en te monitoren. Zie p31.

# TOELICHTING

---



Het kunnen uitvoeren van het jaarplan 2021, regulier en focus, is onder voorbehoud van de ontwikkeling van de coronasituatie, niet alleen wat betreft bijvoorbeeld het kunnen houden van fysieke bijeenkomsten of het organiseren van competities, maar ook wat bijvoorbeeld digitale marketing betreft, die niet zonder activiteiten kan.





# Focusprojecten

**BADMINTON**  
NEDERLAND

# FOCUSPROJECTEN

---



Deze **focusprojecten** zijn:

- Vernieuwing van de competitie
- Jeugdprogramma
- AirBadminton
- Partnership

Op de pagina hierna staan de doelen van deze projecten en bij welke ambitie(s) van het Meerjarenbeleidsplan zij horen.





# FOCUSPROJECTEN

---

## **Vernieuwing van de competitie**

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen*

## **Jeugdprogramma**

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen*

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar*

## **AirBadminton**

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar*

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen*

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Nieuwe inkomsten(bronnen)*

## **Partnership**

*Ambitie Meerjarenbeleidsplan Nieuwe inkomsten(bronnen)*





# Doelen en resultaten focusprojecten

BADMINTON  
NEDERLAND



# DOELEN EN RESULTATEN

---

## Vernieuwing van de competitie

### Doel

- Het verhogen van de deelname aan onze competities met 10% in 2024.

### Resultaten

- Plan van aanpak om de instroom van spelers te verhogen bij lagere divisies. In dit plan zullen de concreet te halen resultaten weergegeven worden.
- Aanbod van twee nieuwe competitievormen die niet concurreren met de bestaande bondscompetitie. Deze vormen zijn bedoeld om de afname van de bondscompetitieteams te compenseren. De afname wordt 0%.

# DOELEN EN RESULTATEN

---



## Jeugdprogramma

### Doelen

- Badminton als complete sport waarbinnen kinderen zich fysiek, mentaal en emotioneel kunnen ontwikkelen. Hier hoort bij dat alle kinderen trainen en wedstrijden spelen. In 2024 speelt 100% van de kinderen die sinds 2021 lid zijn geworden, competitie. N.B. Dit betekent niet dat het competitie spelen verplicht wordt gesteld. Dit betekent dat kinderen competitie willen gaan spelen. Zoals bekend uit onderzoek, blijven kinderen die competitie spelen langer lid en vooral langer betrokken bij de vereniging en de sport.
- Behoud van leden (ook ouder dan 12 jaar). De uitstroom bij de doelgroep van het programma is in eind 2022 met 10% gedaald.

# DOELEN EN RESULTATEN

---



## Jeugdprogramma

### Doelen

- Betere badmintonners, af te meten met benchmarking met buitenland gedurende vier jaar.
- De basis van de topsportpiramide vergroten en versterken: eind 2022 is de bezetting qua deelnemers van onze RTC's 100%.
- Het programma inzetten voor schoolbadminton door middel van de integratie van de leskaarten in het schoolbadmintonpakket.



# DOELEN EN RESULTATEN

---



## Jeugdprogramma

### Resultaten

- 50 opgeleide trainers.
- 2 pilots voor de eerste 2 fasen (fase blauw = alleen leren, fase groen = samen spelen) met minimaal 5 clubs per pilot.
- Aanbod lessen via 40 verenigingen, 50 trainers en 10 scholen.
- Het nieuwe jeugdprogramma wordt geïntegreerd in de huidige schoolbadmintontoolkit en -lesmap. 50 pakketten worden in 2021 aangevraagd.



# DOELEN EN RESULTATEN

---

## AirBadminton

### Doelen

- Middels webshop/verkoop eigen producten inkomsten genereren voor Badminton Nederland, beginnend in 2021 met 10.000,- euro.
- Inhaalslag maken en partnerships aangaan om het project langdurig te kunnen financieren.

**N.B.** Het AirBadmintonplan volgt.



# DOELEN EN RESULTATEN

---

## Partnership

### Doel

- Door middel van waarde uit partnerships opbrengsten genereren naast contributies en subsidies, minimaal 125.000 euro per jaar(zie de opbouw hieronder bij de resultaten).

### Resultaat

Een groei van inkomsten uit commerciële partnerships:

AirBadminton	50.000 euro
Yonex Dutch Open	25.000 euro
TeamNL	50.000 euro
-----	
Totaal	125.000 euro



# Reguliere taken





# REGULIERE TAKEN

---

## Dragen bij aan alle ambities van het Meerjarenbeleidsplan

Zoals aangegeven en zoals ieder jaar zullen we ook bezig zijn met reguliere taken zoals:

- topbadminton, *Meerjarenbeleidsplan Internationale toppositie in de wereld*
- organisatie van competities en toernooien waaronder Finaledag Eredivisie, Yonex Dutch Open, Finale Vanderkolk Cup en het FZ Forza NK
- verenigingsondersteuning
- verdere stappen bestuurlijke vernieuwing
- organisatie van opleidingen en van bijscholingen
- marketing en communicatie
- Probeerbadminton.nu



# Resultaten jaarplan 2020



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

Resultaten uit het jaarplan 2020 die nog niet gehaald zijn met een korte toelichting over de reden waarom de resultaten (nog) niet gehaald zijn en wijzigingen van de resultaten.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie

Bestuurlijke vernieuwing | Nieuwe contributiestructuur | Slagvaardiger maken organisatie | Alle leden aanmelden

### Resultaten

- De samenwerking tussen het bondsbureau en de regioteams is versterkt en beleid is op elkaar afgestemd.  
**Toelichting:** zie notitie die nog volgt voor BV 28 november 2021 over Plan van aanpak regio's bij bestuurlijke vernieuwing.
- In 2020 is een nieuwe contributiesystematiek geïmplementeerd.  
**Toelichting:** het nieuwe systeem gaat in per 2021.





# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie

### Resultaten

- Alle leden zijn in 2020 weer aangemeld bij Badminton Nederland.  
**Toelichting:** door corona is het traject *on hold* gezet om verenigingen ruimte te geven voor het aanpakken en oplossen van de problemen die ontstaan zijn tijdens de crisis.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Vitale verenigingen

Verenigingsondersteuning | Competitie | Passend badmintonaanbod | Jeugd

### Resultaten

- De deelname aan de competitie groeit in 2020 met 10%.  
**Toelichting:** door corona is de deelname niet gegroeid.  
**Wijziging:** dit resultaat wijzigt in nul groei in 2021 of, positief gezegd, geen verder afname in 2021. Deze wijziging is een consequentie van de coronasituatie.
- In 2020 hebben we 10 ambitieuze verenigingen op maat ondersteund.  
**Toelichting:** we hebben in 2020 de verenigingsondersteuning gericht op alle verenigingen vanwege de coronasituatie. In de twee maanden van 2021 zullen 1 of wellicht 2 projecten starten.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Vitale verenigingen

### Resultaten

- Het aantal deelnemers aan bijeenkomsten van Badminton Nederland en andere aanbieders gaat in 2020 van 200 naar 250.  
**Toelichting:** door corona zijn er minder en sowieso geen fysieke bijeenkomsten gehouden.
- Het aantal opgeleide baantrainers groeit in 2020 met 20%.  
**Toelichting:** we zijn gestopt met de cursus baantrainer omdat we overgegaan zijn naar de BWF-opleidingen.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Vitale verenigingen

### Resultaten

- In iedere regio is in 2020 minimaal één gezamenlijk traject georganiseerd op een specifiek onderwerp (bijvoorbeeld voor ledenwerving, vrijwilligersontwikkeling of een badminton specifiek product). Aan elk traject nemen minimaal vier verenigingen deel.  
**Toelichting:** in alle regio's is 1 traject gestart (Probeerbadminton.nu) dat helaas niet door kon gaan vanwege de omstandigheden in verband met corona.
- Het aantal verenigingen dat deelneemt aan de competitie stijgt in 2020 met 10%.  
**Toelichting:** door corona is de deelname niet gegroeid.  
**Wijziging:** dit resultaat wijzigt in nul groei in 2021 of, positief gezegd, geen verder afname in 2021. Deze wijziging is een consequentie van de coronasituatie.





# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Vitale verenigingen

### Resultaten

- In elke regio is een actief en bekwaam regioteam dat verenigingen ondersteunt.  
**Toelichting:** zie notitie die nog volgt voor BV 28 november 2021 over Plan van aanpak regio's bij bestuurlijke vernieuwing.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Meer badminton en beter zichtbaar

Vergroten bekendheid en zichtbaarheid | Events | Nieuwe badmintonvormen | Badminton op school | Registreren nieuwe doelgroepen

- In 2020 spelen 10.000 mensen jaarlijks minimaal één keer Outdoor Badminton onder Badminton Nederland georganiseerde outdoor badminton activiteiten en competities.  
**Toelichting:** door corona hebben we veel minder evenementen kunnen organiseren.
- Met de Badminton Zomertour is in 2020 een groei gerealiseerd van 20 campings/vakantieparken in 2018 naar 50 in 2020.  
**Toelichting:** de campings/vakantieparken hebben aangegeven andere prioriteiten te hebben i.v.m. corona.
- 10% meer scholen bieden in 2020 badminton aan.  
**Toelichting:** we weten niet of dit resultaat is gehaald. We hebben het (nog) niet onderzocht.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Nieuwe inkomsten(bronnen)

Aantrekken van nieuwe partnerships | Subsidies | Niet geregistreerde actieve badmintonners binden | Merchandise

## Resultaten

- In 2020 weten we 1000 niet geregistreerde badminton beoefenaren als lid te verwelkomen.  
**Toelichting:** door het niet door kunnen gaan met AirBadminton hebben we dit resultaat niet kunnen halen.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Topbadminton | Opleidingen

### Resultaten Nationale Senioren Selectie:

- Kwalificatie in 4 onderdelen voor OS Tokyo OS (MS/MD/XD/WD)
  - 1 x Top 8 OS 2020
- Toelichting:** dit resultaat is nog open door de bekende situatie rondom de OS.



# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Topbadminton | Opleidingen

### Resultaten Opleidingen:

- Er is een vijfde RTC gestart in het Noorden of Zuiden van Nederland  
**Toelichting:** gesprekken hebben plaatsgevonden maar we moeten nog een keuze maken op basis van de uitkomsten van een verdere analyse van de mogelijkheden die er zijn.
- Starten van 2 RTC Badminton Impact Zones/Badminton Hubs  
**Toelichting:** we zijn met 1 gestart en zijn bezig met de tweede.
- Met 10 badmintonscholen/talentencentra is een samenwerkingsverband.  
**Toelichting:** we hebben met 6 scholen een samenwerkingsverband.





# RESULTATEN JAARPLAN 2020

---

## Topbadminton | Opleidingen

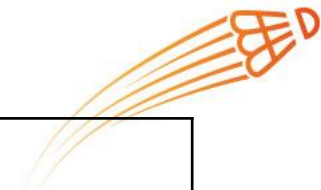
### Resultaten Opleidingen:

- U13 Badminton Stars programma is 2 x 8 weken uitgevoerd.  
**Toelichting:** door corona is het niet gelukt om het programma uit te voeren.

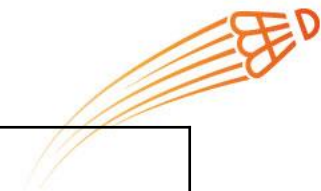


# Dashboard jaarplan 2020-2021

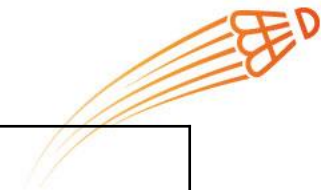
BADMINTON  
NEDERLAND



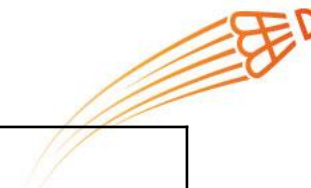
<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie</i>		
In 2020 is er een organogram van de huidige structuur, inclusief een beschrijving van de rollen, taken en bevoegdheden van alle organen binnen Badminton Nederland	Gerealiseerd	
De voorstellen voor bestuurlijke vernieuwing zijn geïmplementeerd in 2020	Gerealiseerd	
De kansen voor samenwerking en uitbesteding van niet-kerntaken aan een Shared Service Centre zijn in 2020 in kaart gebracht	Gerealiseerd	
De samenwerking tussen het bondsbureau en de regioteams is versterkt en het beleid is op elkaar afgestemd	In ontwikkeling	Zie notitie voor Bondsvergadering dd 28 november 2020.
Alle leden zijn in 2020 weer aangemeld bij Badminton Nederland	In ontwikkeling	Door corona is het traject na twee maanden on hold gezet om verenigingen ruimte te geven tijdens de crisis.
In 2020 is een nieuwe contributiesystematiek geïmplementeerd	Niet behaald	Het nieuwe systeem gaat in per 2021.



<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Vitale verenigingen</i>		
Het aantal verenigingen dat gebruik maakt van producten en diensten (exclusief competitie) stijgt van 24% in 2018 naar 30% in 2020	Gerealiseerd	
In 2020 hebben we 10 ambitieuze verenigingen op maat ondersteund	In ontwikkeling	We hebben in 2020 de verenigingsondersteuning gericht op alle verenigingen vanwege de coronasituatie. In de twee maanden van 2021 zullen 1 of wellicht 2 projecten starten.
In iedere regio is in 2020 minimaal één gezamenlijk traject georganiseerd op een specifiek onderwerp (bijvoorbeeld voor ledenwerving, vrijwilligersontwikkeling of een badminton specifiek product). Aan elk traject nemen minimaal vier verenigingen deel	In ontwikkeling	In alle regio's is 1 traject gestart (Probeerbadminton.nu) dat helaas niet door kon gaan vanwege corona.
In elke regio is een actief en bekwaam regioteam dat verenigingen ondersteunt	In ontwikkeling	Zie notitie voor Bondsvergadering dd 28 november 2020.

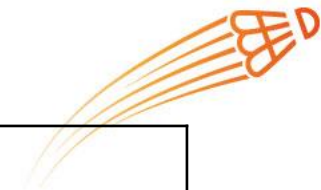


<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Vitale verenigingen</i>		
Het aantal opgeleide baantrainers groeit in 2020 met 20%	Niet behaald	We zijn gestopt met de cursus baantrainer.
Het aantal deelnemers aan bijeenkomsten van Badminton Nederland en andere aanbieders gaat in 2020 van 200 naar 250	Niet behaald	Door corona nagenoeg geen fysieke bijeenkomsten gehouden.
Het aantal verenigingen dat deelneemt aan de competitie stijgt in 2020 met 10%	Niet behaald	Door corona is de competitie niet gegroeid.
De deelname aan de competitie groeit in 2020 met 10%	Resultaat gewijzigd	<b>Dit resultaat wijzigt in nul groei in 2021 of, positief gezegd, geen verder afname in 2021.</b> Deze wijziging is een consequentie van de coronasituatie.

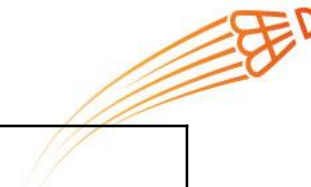


<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Meer badminton en beter zichtbaar</i>		
In 2020 is er een registratiesysteem voor badmintonbeoefenaren gerealiseerd	Gerealiseerd	
De volgers op sociale media kanalen groeien in 2020 met 20%	Gerealiseerd	
Er wordt een campagne ingezet die badminton als (top)sport profileert	Gerealiseerd	
Badminton is in 2020 structureel aanwezig in de landelijke media bij Nationale Kampioenschappen, de finale van de eredivisie en de Yonex Dutch Open	Gerealiseerd	
In 2020 spelen 10.000 mensen jaarlijks minimaal één keer Outdoor Badminton onder Badminton Nederland georganiseerde outdoor badminton activiteiten en competities	In ontwikkeling	Door corona hebben we veel minder evenementen kunnen organiseren.
10% meer scholen bieden in 2020 badminton aan	Onbekend	Nog geen onderzoek naar gedaan
Met de Badminton Zomertour is in 2020 een groei gerealiseerd van 20 campings/ vakantieparken in 2018 naar 50 in 2020 	Niet behaald	De campings/vakantieparken hadden andere prioriteiten i.v.m. corona.





<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Nieuwe inkomsten(bronnen)</i>		
Er worden in 2020 twee nieuwe partnerships aangegaan. Lopende partnerships worden doorontwikkeld en behouden	Gerealiseerd	
In 2020 is een badmintonpropositie gerealiseerd waarmee we sponsors en strategische partners gaan benaderen	Gerealiseerd	
In 2020 doen we minimaal 1 aanvraag voor een projectsubsidie	Gerealiseerd	
In 2020 weten we 1000 niet geregistreerde badmintonbeoefenaren als lid te verwelkomen	Niet behaald	Door het niet door kunnen gaan met AirBadminton hebben we dit resultaat niet kunnen behalen.



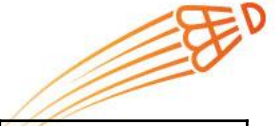
<b>Doelen/Resultaten</b>	<b>Status</b>	<b>Toelichting</b>
<i>Internationale topositie in de wereld</i>		
De leerlijn inclusief mijnbadmintontraining.nl is klaar en geïmplementeerd bij RTC/verenigingen, badminton scholen, talentencentra	Gerealiseerd	
RTC/NJS Hoofdcoach-positie starten	Gerealiseerd	
3 x A-status atleten	Gerealiseerd	
Er is een vijfde RTC gestart in het Noorden of Zuiden van Nederland	In ontwikkeling	Gesprekken hebben plaatsgevonden; analyse en keuze volgen in 2021.
Starten van 2 RTC Badminton Impact Zones/Badminton Hubs	In ontwikkeling	We zijn met 1 HUB gestart en we zijn bezig met een tweede.
Met 10 badminton scholen/talentencentra is een samenwerkingsverband	In ontwikkeling	We hebben nu met 6 scholen een samenwerkingsverband.
Kwalificatie in 4 onderdelen voor OS Tokyo OS (MS/MD/XD/WD)	In ontwikkeling	
1 x Top 8 OS 2020	In ontwikkeling	
U13 Badminton Stars programma is 2 x 8 weken uitgevoerd	Niet behaald	Door corona niet uitgevoerd

## Jaarplan 2021



Doelen/Resultaten	Status Q1	Status Q2	Status Q3	Status Q4
<i>Vernieuwing competitie (Vitale verenigingen)</i>				
Het verhogen van de deelname aan onze competities met 10% in 2024				
<i>Jeugdprogramma (Vitale verenigingen/ Meer Badminton en Beter Zichtbaar)</i>				
Badminton als complete sport waarbinnen kinderen zich fysiek, mentaal en emotioneel kunnen ontwikkelen. Hier hoort bij dat alle kinderen trainen en wedstrijden spelen. In 2024 speelt 100% van de kinderen die sinds 2021 lid zijn geworden, competitie				
Behoud van leden (ook ouder dan 12 jaar)				
Betere badmintonners, af te meten met benchmarking met buitenland gedurende vier jaar				
De basis van de topsportpiramide vergroten en versterken				
Programma inzetten voor schoolbadminton door middel van de integratie van de leskaarten in het schoolbadmintonpakket				

## Jaarplan 2021



Doelen/Resultaten	Status Q1	Status Q2	Status Q3	Status Q4
<i>AirBadminton (Meer Badminton en Beter Zichtbaar , Vitale verenigingen en Nieuwe inkomsten(bronnen))</i>				
Middels webshop/verkoop eigen producten inkomsten genereren voor Badminton Nederland, beginnend in 2021 met 10.000,- euro				
<i>Partnerships (Nieuwe inkomsten(bronnen))</i>				
Door middel van waarde uit partnerships opbrengsten genereren naast contributies en subsidies, minimaal 125.000,- euro per jaar				